

不忘初心，积聚责任

中国保险报向我约稿，我写了十谈建设保险责任文化的一组文章，十谈建设保险责任文化的题目是“积聚百年动力”。

1948年牛津大学举办了一个“成功秘诀”讲座，邀请了当时声名显赫的丘吉尔演讲。这个演讲，3个月前媒体就大肆炒作，社会传闻沸沸扬扬，各界人士翘首以盼。

这一天到来时人山人海，世界各大媒体齐聚一堂，人们准备洗耳恭听这场定会名垂青史的演讲。

丘吉尔用手势止住雷鸣掌声后说：“我的成功秘诀有三个，第一是，决不放弃；第二是，决不、决不放弃；第三是，决不、决不、决不放弃！我的演讲结束了。”说完丘吉尔走下了演讲台。会场沉寂一分钟后，才爆发出热烈的掌声，经久不息。

责任就是一种“决不放弃”，就是一种坚持和信守，这一点，在长安企业文化的孕育成长中，也有着深切的体验。

过去一般常说，长保信用企业文化的特征是“十年磨一剑”、“坚韧不拔”、“持之以恒”等等，现在回头看，从中国人民银行新疆分行1994年12月30日向人总行发出申请文件这一天算起，

企业筹建到现在，已经走过了二十六个年头了。作为创业的过来人，我想再也找不到一个比“责任”一词更确切的字眼，来解释这二十六了。

比如说“资历”，策划筹建长保信用、长安保证是我提出来的，但我不是学金融的，我是学新闻的，在中央党报工作多年，过去与金融行业并不沾边；

比如说“运气”，二十六年来企业难道一直吉星高照？恰恰相反，这二十六年经历太多、太复杂、太曲折的大小坎坷甚至巨大磨难；

比如说“机会”，一觉醒来，“天上掉下一个金娃娃”？没有，假如我不是因为策划“中国质量万里行”，根本不可能把建立新型质量保证监督机制写进国务院《质量振兴纲要》，也就不可能提出筹建第一家工程保证担保公司、专业信用增进机构；

还有其他决定性因素吗？没有，只有“责任”二字。

上个世纪90年代初期，国务院领导朱镕基要求“质量万里行”年年行，天天行，我建议改猛击一掌为长效机制，于是借鉴研究美国经验，引入质量保证到中国，全力打造这个创新机制。

当时想的很简单，这个新生事物尽管还不为国人所了解，但将来一定是历史的必由之路。好事尚需多磨，就像自己的孩子一样，今后会大有出息，但当下即使再苦再难，也得把他带大，现在看来，这个信念，大概就是责任。

如果没有这份责任，创业者们干嘛要把人生最美好的、最黄

金的二十六年都耗在了一件当时看起来没有着落的事情上呢？没有这份信守，创业者们干嘛要在“手无寸铁”、几乎看不到颁发牌照希望、任何效益只是“画饼”的情况下一坚持、一咬牙就坚持至今呢？所以说，也只有“责任”二字才能真正反映出企业之所以走到今天、之所以“活”到今天的动力和源泉。

中国保险报配发了一幅愚公移山的形象漫画。

我为这幅画写了一首诗：“十年磨一剑，太山难在前。不惊疾雷落，专续履责篇。”